



## DIGITAL HEIJUNKA

Mit digitalem Heijunka die Herausforderungen der VUCA-Welt meistern

○×○×○×  
平準化

# Die Herausforderungen der VUCA-Welt

## VOLATILITY

Hohe Bedarfsschwankungen – verursacht durch instabile Verbrauchsmuster und sich schnell ändernde Kundenanforderungen

## UNCERTAINTY

Der Unsicherheitsfaktor, der Entscheidungen erschwert – hervorgerufen durch die beschleunigte Frequenz von Nachfrageänderungen und deren abnehmende Vorhersagbarkeit

## COMPLEXITY

Komplexe Supply-Chain-Strukturen - verursacht durch steigende Kundenanforderungen und Globalisierung

## AMBIGUITY

Die Konfusion in der Supply-Chain-Planung – hervorgerufen durch mangelnde Harmonisierung und Durchgängigkeit von Planungsprozessen sowie zahlreichen Schnittstellen in der Organisation

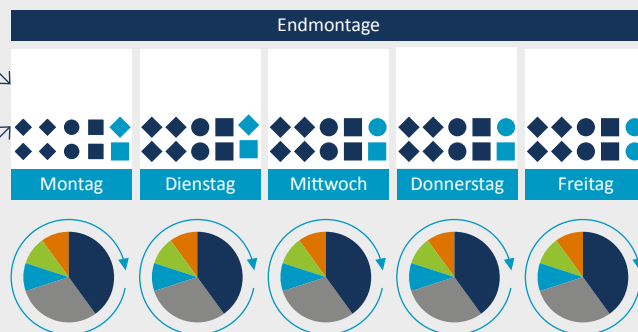
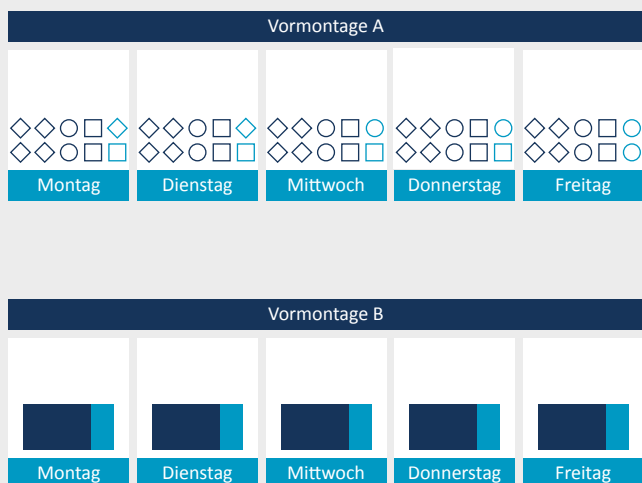
# Heijunka: Produktionsplanung und -steuerung einfach gemacht

Die Heijunka-Planung ist der große Meilenstein zur Erreichung von Effizienz und zur Vermeidung von Verschwendung im Rahmen von Lean Production. Heijunka ist eine Methode der rhythmischen Arbeitsplanung und steht für eine maximale Produktionsglättung und

nivellierte Produktion. Sie ermöglicht es Unternehmen, den Einfluss von Prognosefehlern auf die Supply Chain zu reduzieren und deren Variabilität zu reduzieren.

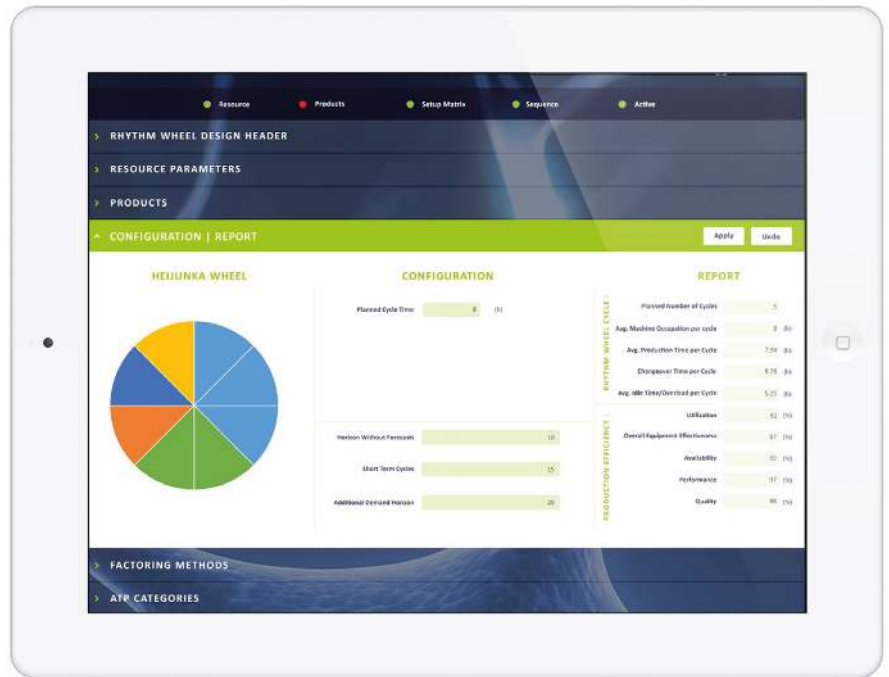
### BEISPIEL EINER OPTIMISIERTEN PRODUKTIONSGLÄTTUNG

- ▶ Verteilung der Nachfrage gleichmäßig über einen Zeitraum
- ▶ Produktion mit einer konstanten Rate und möglichst kleinen Losen
- ▶ Ermittlung des optimalen Intervalls, bei einer maximalen Durchmischung



# Revolutionärer Ansatz: die digitale Heijunka-Planung

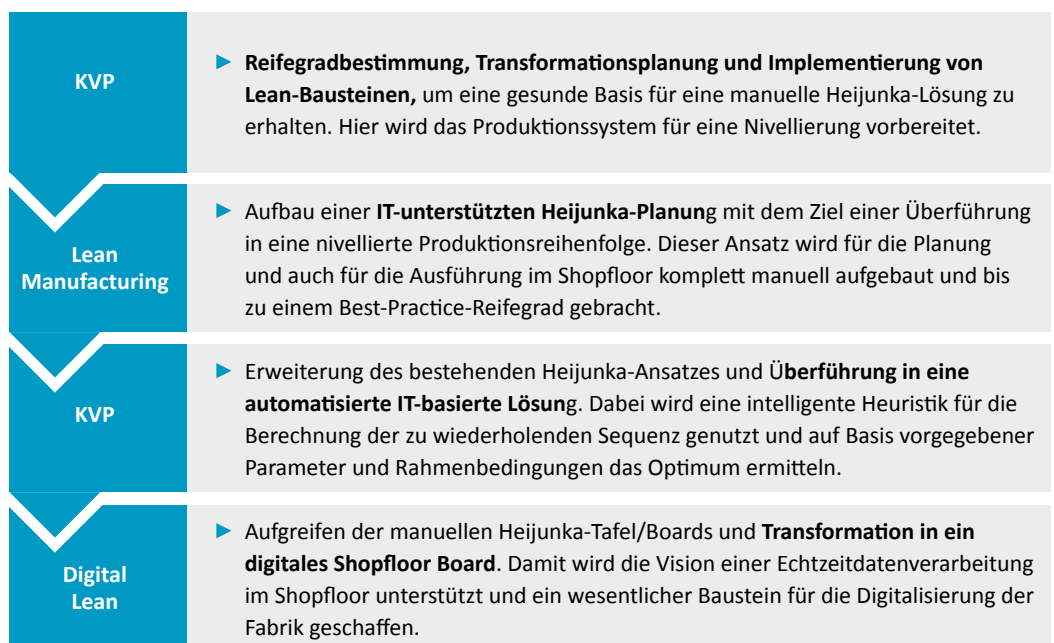
Die digitale Heijunka-Planung ist ein revolutionärer Ansatz für den Umgang mit den heutigen VUCA-Herausforderungen im Supply Chain Management. Nachfrageschwankungen und die Ungewissheit in der Planung werden nun IT-unterstützt bewältigt. Eine zyklische Terminierung und dynamische Anpassung der Planungsparameter werden bei einem gleichzeitig deutlich reduzierten Produktionsplanungs- und -steuerungsaufwand gemeistert.



Beispiel Screenshot  
Digital Heijunka

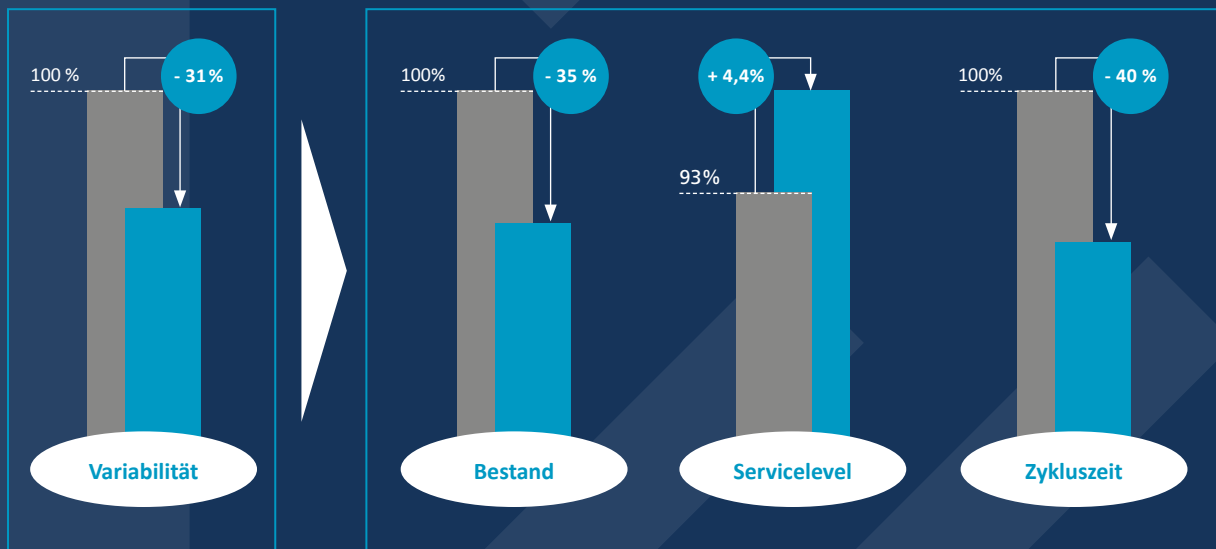
## Sind Sie bereit für Digital Heijunka?

Egal, auf welchem Operational-Excellence- und Lean-Manufacturing-Niveau Sie sich bewegen, wir holen Sie ab und nehmen Sie mit auf die Reise zu einer digitalen Heijunka-Lösung.



# Digital Heijunka: überzeugende Ergebnisse

Vorreiter-Unternehmen haben bereits die digitale Heijunka-Lösung erfolgreich implementiert und damit herausragende Ergebnisse erzielt:



- ✓ *Realtime-Datenerfassung und -verarbeitung*
- ✓ *Globaler Zugriff und höchste Transparenz*
- ✓ *Geringster Planungsaufwand mit reduzierter Fehlerquote*
- ✓ *Automatisierte und optimierte Planung per Knopfdruck*
- ✓ *Höchste Visualisierung und Informationsverfügbarkeit*

## Unser Angebot: Proof of Concept

Innerhalb von  
4-6 Wochen  
erhalten Sie:

- ▶ Reifegradbestimmung Ihrer Operational Excellence für die relevanten Prozesse und Systeme
- ▶ Simulationsbasiertes „Proof of Concept“ des Lean Planungsansatzes
- ▶ Benefit Case basierend auf den neuen Heijunka-Arbeitsweisen

## Kontakt

**Volker Roelofsen** | Partner | vro@camelot-mc.com  
**Robert Leonhardt** | Managing Consultant | rleo@camelot-mc.com



**CAMELOT Management Consultants AG**  
Theodor-Heuss-Anlage 12 · 68165 Mannheim · Germany  
Phone +49 621 86298-0 · [www.camelot-mc.com](http://www.camelot-mc.com)