



## DEMAND-DRIVEN SUPPLY CHAINS

Steigerung der Supply-Chain-Performance durch eine agile und kundenbedarfsbasierte Steuerung der Supply Chain

# DEMAND-DRIVEN SUPPLY CHAINS

## Heutige Herausforderungen in der Elektro-/Elektronikindustrie

Markttreiber wie Digitalisierung und Smart Home, Energiewende und Elektromobilität bieten ausgezeichnete Wachstumschancen für die Elektro- und Elektronikindustrie. Gleichzeitig steigt jedoch der Druck auf die Unternehmen, beispielsweise durch:

- Internationale Wettbewerber sowie einfache Substituierbarkeit durch Konkurrenzprodukte
- Erhöhung von Variantenvielfalt und Produktkomplexität
- Erschwerte Vorhersagbarkeit der künftigen Kundenbedarfe

In einem solchen Umfeld ist eine flexible und lieferfähige Supply Chain entscheidend für die Erhaltung und den Ausbau der Wettbewerbsfähigkeit.

Die modernen Supply-Chain-Management-Konzepte von CAMELOT unterstützen Elektro-/Elektronikhersteller dabei, die wachsende Komplexität in der Planung und Steuerung der Supply Chains zu meistern und langfristig erfolgreich zu bleiben.



## Schwachstellen in der Elektro-/Elektronikindustrie

**Tatsächlich zeigen sich in vielen Unternehmen der Elektro-/Elektronikindustrie Schwachstellen in der Produktverfügbarkeit mit negativen Auswirkungen auf Lieferfähigkeit und Liefertreue, bei gleichzeitig hohen Gesamtlagerbeständen. Auch die flexible Reaktion auf geänderte Kundenwünsche ist häufig noch nicht gegeben.**

### Die Gründe dafür:

- Breites und komplexes Produktportfolio mit hoher Variantenvielfalt
- Gewachsene, nicht optimale Strukturen in der Fertigung, im Supply-Chain-Netzwerk und in der Gesamtorganisation
- Ineffiziente Material- und Informationsströme, die die flexible Reaktion auf sich ändernde Kundenbedarfe reduzieren und das Risiko von Unterbrechungen in der Supply Chain erhöhen
- Fehlende marktbezogene Planung von Material- und Endproduktbeständen, die kurzfristige Schwankungen berücksichtigt
- Lange Lieferzeiten durch fehlende Entkopplung von Segmenten innerhalb von Fertigungsprozessen und Supply Chains
- Geringe Sichtbarkeit der Lagerbestände im Gesamt-Netzwerk
- Fehlende Priorisierung bzw. Abgleich der Produktion an tatsächliche Marktbedarfe; unzureichende/unflexible Mechanismen zur Steuerung des Gesamtnetzwerks
- Teilweise fehlende Gesamtstrategie für Supply Chain Management und Fertigung

# (R)evolutionärer Ansatz: Demand-Driven Supply Chain Management

Das Demand-Driven Supply Chain Management, bestehend aus der Demand-Driven LEAN Supply Chain Planung sowie den befähigenden Rahmenbedingungen, beseitigt die genannten Schwachstellen.



## Unsere Vorgehensweise für Ihren Erfolg



\* Coaching des Kundenpersonals zur eigenständigen Wiederholung der Optimierungsschritte (Golden Samples)

- Identifizierung von möglichen Ad-hoc-Verbesserungen zur vorrangigen Umsetzung und Erzielung von Quick-Wins
- Simulation der entworfenen Änderungen zur schnellen und risikolosen Erfassung der Auswirkungen
- Teilprojekte können modular für ausgewählte Supply Chains und Materialien in Wellen durchgeführt werden
- Mobilisierung und Einbindung der gesamten Organisation bei der Gestaltung der Lösung zur Umsetzung dauerhaft nachhaltiger Ergebnisse

Durchführung der Projektphasen, wo sinnvoll, unter Verwendung agiler Projektmethoden

# DDSCM: überzeugende Ergebnisse

Vorreiter-Unternehmen haben bereits die **Demand-Driven-Supply-Chain-Management-Lösung** erfolgreich implementiert und damit herausragende Ergebnisse erzielt:

*Erhöhung des Lieferservicegrades*

+ 45 %

*Höhere Gewinne durch Vermeidung von Lost Sales*

+ 4 %

*Höhere Produktivität durch verringerte Stillstandszeiten*

+ 7 %

*Geringere Kapitalkosten durch Bestandssenkung*

- 26 %

*Geringere Kosten der Lagerhaltungs-/Logistikinfrastruktur durch niedrigere Bestände*

- 26 %

*Geringere Kosten für Eilfrachten (z. B. Luftfracht)*

- 10 %

*Geringere Qualitätskosten durch reduzierten Ausschuss und Aufwände für Nachbearbeitung*

- 5 %

---

## Kontakt

Volker Roelofsen | Partner Industrial Manufacturing | [vroe@camelot-mc.com](mailto:vroe@camelot-mc.com)

---



CAMELOT Management Consultants AG  
Theodor-Heuss-Anlage 12 · 68165 Mannheim · Germany  
Phone +49 621 86298-0 · [www.camelot-mc.com](http://www.camelot-mc.com)